

## ***CURRICULUM DI MARCO CORE***

### **DATI ANAGRAFICI**

Nato a Porto San Giorgio (AP) il 15 Agosto 1962. Coniugato.

Residenza e domicilio: Via Lidice, 6 - 40139 Bologna. Telefono: 051/461397 abitazione ;  
051/6013789 Ufficio Studio Professionale Associato ; 348/3849643 Cellulare

Posizione militare: congedato il 15/06/1988.

### **STUDI**

Diploma di: Maturità Scientifica

Conseguito presso: Liceo Scientifico "T. C. Onesti", Fermo

Anno di conseguimento: 1981

Laurea in: Economia e Commercio

Conseguita presso: Facoltà di Economia e Commercio - Università degli Studi di Ancona

Anno di conseguimento e votazione: 19 Febbraio 1987, 106/110

Materia di tesi : Diritto Tributario

Titolo della tesi: "Il Trattamento Tributario dei Redditi da Capitale (confronto Italia - paesi OCSE)".

Sono stati utilizzati dei dati di una ricerca effettuata dalla Banca Nazionale del Lavoro.

Relatore: Prof. Arnaldo Ciani

Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista conseguita presso l'Università degli studi di Ancona in data 27/01/1988.

Iscritto all'ordine dei Dottori Commercialisti di Bologna (n 2737) ed al Registro dei Revisori Contabili.

### **CONOSCENZE INFORMATICHE**

Le conoscenze di tipo informatiche sono legate principalmente all'utilizzo di software applicativi aziendali maturati attraverso l'esperienza professionale di assistenza direzionale e consulenza aziendale di tipo organizzativo e direzionale. I software conosciuti in maniera più profonda sono gli ERP Aziendali nazionali ed internazionali come Proj del Gruppo Pro (Bologna) maturato attraverso una collaborazione con la società stessa e Financial Manager (FM) di Formula (Torino) per la gestione contabile finanziaria, il software erp internazionale Navision della Microsoft e SAP oramai leader del settore. Conoscenza profonda inoltre di applicativi di gestione della Tesoreria come Tasc (tesoreria automatica su calcolatore) della società Centro Data di Milano o Universe XRT della società francese XRT o Piteco. Per il tipo di consulenza e di servizio proposto vi è inoltre una profonda conoscenza dei software di Business Intelligence per la gestione dei Sistemi Direzionali Aziendali. Ottima conoscenza dei software Brio Query e Business Objects attualmente utilizzati in Ufficio e presso i maggiori clienti dello Studio Professionale Associato.

Ottima padronanza del Personal Computer tramite conoscenza dell'MS-DOS, WINDOWS e buona parte degli strumenti di Microsoft-Office in particolare Word, Excel Access e Power-point. Utilizzo avanzato di Excel con sviluppo di modelli aziendali di simulazione e analisi informazioni direzionali.

## **LINGUE**

Buona conoscenza dell'inglese parlato e scritto.

Esperienza di lavoro con necessità di utilizzare la lingua inglese (Dowelanco Italia, Oece del gruppo Klintens , Arch Italia coatings , Momentum Ltd. società del gruppo Cremonini, società estere del gruppo Cosfin – Itac srl)

Conoscenza scolastica dello Spagnolo.

Nel corso del 1991 ho frequentato con attestato di merito un corso di lingua inglese attivato dal British Institute presso la sede della DowElanco Italia S.r.l.

Nell'Agosto del 1993 ho frequentato con attestato di merito un corso di Business English “full immersion” presso il Sawston Hall Institute (Cambridge - Inghilterra).

## **CORSI DI SPECIALIZZAZIONE**

- Dal 26/09/1987 al 27/02/1988 - Frequenza al corso di preparazione all'esame di Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista organizzata dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e dall'Unione Regionale dei Collegi dei Ragionieri della Marche.
- Dall'11 al 14/11/1990 - Partecipazione al corso "Check up fiscale", organizzato dall'IPSOA, nella sede di Roma.
- Il 3 e 4/12/1990- Partecipazione al corso "Testo Unico e rischi fiscali nella gestione di Impresa", organizzato dall'IPSOA, nella sede di Milano.
- Il 24 e 25/10/1991- Partecipazione al corso "Tax Planning Fiscale d'Impresa", organizzato dall'IPSOA, nella sede di Milano.
- Dal 6/11/1991 all'8/11/1991- Partecipazione al corso "Nuovo Bilancio IV Direttiva CEE", organizzato dall'ISDA, nella sede di Roma.
- Dal 1996 all'interno dello Studio Professionale Associato, partecipazione ad una serie di convegni e giornate di studio e lavoro su temi professionali in ambito Controllo di Gestione, Tesoreria , Gestione Finanziaria aziendale e organizzazione.
- Dal 2004 in avanti partecipazione al programma di Formazione attraverso crediti formativi dell'ordine dei Dottori Commercialisti di Bologna e quindi partecipazione ad innumerevoli eventi in particolare su temi di controllo di gestione, gestione della Finanza aziendale, approfondimenti particolari sui temi di Basilea 2 ed impatto sulla gestione aziendale.

## ***CURRICULUM PROFESSIONALE***

### **STUDIO PROFESSIONALE ASSOCIATO**

- Attualmente svolgo l'attività libera professionale di Consulente Aziendale Direzionale in forma associata con altri Dottori Commercialisti. Durante l'anno 1996 sono confluite le esperienze del sottoscritto e di altri tre professionisti i Dottori Commercialisti Marcello Saponaro ,Giorgio Montanari ed il Dottor Andrea Rastelli e si è così costituito lo Studio Professionale Associato di consulenza aziendale. La formazione attuale dello Studio comprende il sottoscritto e tre Dottori Commercialisti il Dott. Saponaro Marcello, Montanari Giorgio e la Dott.ssa Clò Federica.
- Durante questi anni ho partecipato a molti progetti di consulenza aziendale dello Studio Professionale Associato con clienti di dimensioni medio grandi. I progetti sono tuttavia stati caratterizzati dalla centralità della figura del consulente principale. Di conseguenza le esperienze ed i progetti di seguito citati sono stati seguiti personalmente dal sottoscritto.
- Collaborazioni attuali importanti con il gruppo Finiper società della grande distribuzione che gestisce circa 25 IperMercati prevalentemente nel nord del paese. Nella collaborazione professionale ho un ruolo di consulente direzionale in area Finanziaria e Tesoreria con particolare attenzione alla organizzazione del lavoro e della gestione informatica di questa area. Altra importante collaborazione viene svolta con la società multinazionale Arch Coatings Italia con la quale esiste un rapporto consolidato di collaborazione in ambito amministrativo finanziario nonché di assistenza direzionale: gli ultimi importanti progetti sono stati quelli della creazione degli Standard Costs di produzione e l'analisi della redditività aziendale dei singoli prodotti.
- Ho svolto e sto svolgendo attività significative di Consulenza relative allo studio dei flussi finanziari di cassa (Cash-Flow) e di ottimizzazione della gestione economico finanziaria aziendale attraverso la creazione di un controllo di gestione interno. Ho maturato profonda esperienza nella creazione di sistemi direzionali aziendali per l'analisi del business attraverso la lettura e l'interpretazione delle informazioni critiche dell'impresa. Ho collaborato attivamente nello Studio Associato Legale Tributario a Bologna collegato alla società' di Revisione Reconta Ernst & Young.
- Nell'ambito delle collaborazioni con Società' di Formazione professionale ho fatto interventi per IFOA di Reggio Emilia con testimonianza di un caso Aziendale e per Profingest per Corsi di Finanza Aziendale. Nel corso di questo anno ho fatto un intervento in un corso PMI della Camera di Commercio di Forlì con testimonianza di caso aziendale per Sistemi Direzionali e business intelligence applicata al calcolo della redditività di prodotto. Inoltre ho maturato una esperienza profonda sul tema Basilea 2 che mi ha permesso di fare interventi sull'argomento (Basilea 2 - sfida opportunità per le aziende e possibilità di organizzarsi in modo competitivo, trasparente, informato e dinamico al mondo finanziario).

## KOAN SRL – Consulenti di Direzione

- Durante l'anno 1999 è stata costituita la società KOAN srl con l'obiettivo di estendere i nostri servizi svolti principalmente con aziende di dimensione medio grande, anche alla realtà delle PMI. Attraverso una rete di professionisti collegati abbiamo esteso la nostra presenza con la società KOAN srl che offre un servizio di business intelligence e di sistema direzionale via web per le piccole e medie imprese del territorio e che permette di avere immediatamente a disposizione le informazioni utili alla gestione del business in modo critico e costruttivo.

### Principali Progetti di Consulenza con lo Studio Professionale e Koan Srl :

CLIENTE	PROGETTO	RIF. AZIENDALE
GRUPPO FINIPER IPERMERCATI	Analisi Organizzativa. Centralizzazione della Tesoreria – Analisi miglior modello applicabile, software selection ed applicazione modello scelto	Direzione Gestione Finanziaria
ARCH COATINGS	Modello di Redditività Aziendale. Analisi redditività su singola famiglia di prodotto con analisi margini aziendali. Progetto ideazione e sviluppo Standard Costs in Azienda.	Direzione Amministrativa finanziaria
CENTRO STUDI AZIENDALI (CSA)	Progetto CREA per il monitoraggio e la valutazione del rating creditizio delle aziende agricole Emilia Romagna (Basilea 2)	Responsabili CSA
COSFIN E GRUPPO	Software Selection applicativo internazionale per gestione delle esigenze di tutto il gruppo Cosfin. Assistenza direzionale	Proprietà - Direzione Generale
GRUPPO UNES SUPERMERCATI	Analisi integrazione ed Ottimizzazione della Tesoreria tra gruppo Finiper IperMercati e Unes Supermercati. Scelta Cash Pooling.	Direzione Finanziaria e Sistemi Informativi
CAMERA DI COMMERCIO FORLÌ	Formazione in ambito creazione dei sistemi direzionali aziendali. Testimonianza su caso reale.	Segreteria
AUREL	Applicazione di un modello base ed un modello evoluto di sistema direzionale sulla redditività aziendali e margini.	Direzione Amministrativa e Sistemi informativi
FINIPER	Progetto di analisi ed implementazione di una nuova gestione Tesoreria di Gruppo (software XRT)	Direzione Sistemi Informativi
ATOS ORIGIN	Progetto Modello di integrazione organizzativa tra un gruppo di gestione IperMercati ed un gruppo di gestione SuperMercati.	Direzione Finanziaria e Sistemi Informativi
ITAC	Progetto implementazione software internazionale NAVISION in area AFC e controllo di gestione..	Direzione Aziendale
UNES GRUPPO SUPERMERCATI	Modello di Previsioni Finanziarie su Excel. Previsioni di entrate ed uscite finanziarie e simulazione data valuta bancaria.	Direzione Finanziaria
ARCH ITALIA	Modello e sviluppo Sistema direzionale Aziendale per le Vendite, AFC, Produzione ed Acquisti (Business Objects).	Direzione Finanziaria e Sistemi Informativi
POLIS CERAMICHE	Progetto Pianificazione e Gestione della Tesoreria a breve e medio periodo. Modello di Business Plan con applicazione caso. Gestione del Budget economico e finanziario.	Direzione Finanziaria
LEGACOOP AGROALIMENTARE	Progetto di approfondimento ed analisi Bilanci. Distintività delle cooperative ed applicazione Rating in vista di Basilea 2.	Legacoop Regionale ER
GRUPPO FINIPER IPERMERCATI	Analisi per Procedura di nuova gestione degli incassi per tutti i Punti Vendita del Gruppo ed integrazione con altri sistemi	Direzione Sistemi Informativi
ARCH COATINGS ITALIA	Modello di Simulazione degli Acquisti su Excel. Modello che permette di fare simulazioni di aumento o diminuzione prezzi e verificare l'impatto sulle linee di vendita prodotto su budget	Direzione degli Acquisti e Sistemi Informativi
INA ASSICURAZIONE	Progetto di implementazione sistema di gestione della Tesoreria Avanzata nel gruppo assicurativo (software TASC)	Direzione Finanziaria

CLIENTE	PROGETTO	RIF. AZIENDALE
Tellure e Rota	Modello e sviluppo Sistema direzionale Aziendale per le Vendite, AFC, Produzione ed Acquisti (Business Objects)	Direzione Finanziaria e Sistemi Informativi
Gruppo Galbusera	Modello e sviluppo Sistema direzionale Aziendale per le Vendite, AFC, Produzione ed Acquisti (Brio Query)	Direzione Finanziaria e Sistemi Informativi
Atos Origin	Modello di analisi dei Consumi aziendali ed applicazione pratica (analisi delle utenze per tutti i PDV del cliente) Brio Query	Direzione controllo di gestione
Confederazione Italiana Agricoltori (CIA)	Formazione in ambito controllo di gestione. Corso ai Direttori Provinciali e Revisione Impianto Contabile	Direzione
MOMENTUM LTD	Analisi organizzativa informatica su azienda partecipata da Cremonini (tratto Londra Parigi)	Direzione Finanziaria Amministrativa
Malaguti Moto	Progettazione e realizzazione sistema di Flussi di Cassa su ERP completo PROJ	Direzione Amministrativa
Gruppo Marr	Progettazione e realizzazione Cash Flow e Flussi di cassa aziendali preventivi	Resp. Sistemi Informativi Resp. Amministrativo
General Music	Progettazione e realizzazione sistema di Flussi di Cassa con previsione finanziaria a breve periodo	Resp. Sistemi Informativi Direttore Finanziario
Automobili Lamborghini	Progettazione e realizzazione Cash Flow con ideazione Budget Finanziario	Dir. Amministrativo
Baltur (Esiccatoi Fava)	Progettazione e realizzazione sistema di Flussi di Cassa con elaborazione Budget Finanziario.	Edp Manager Dir. Amministrativo
Terrecotte	Progetto Avviamento sistema Contabile e sistema di controllo di gestione aziendale con gestione Budget	Resp. Amministrativo
Nyltech	Progetto Avviamento Sistema di Tesoreria e costruzione del Budget Finanziario per tipologia di entrata ed uscita	Dir. Finanziario
Alaska	Progetto Avviamento sistema Contabile Progettazione e realizzazione sistema di Flussi di Cassa	Direzione
Sadepan Chimica	Progetto Avviamento Sistema di Tesoreria con costruzione del Budget Finanziario	Direttore Finanziario
A.M.A.	Progetto Avviamento Sistema di Tesoreria e Flussi Finanziari	EDP Manager
Ligabue	Progetto Avviamento Sistema di Tesoreria e Flussi Finanziari	EDP Manager
Oece industrie Chimiche Spa	Progetto Planning Finanziario-Fiscale Reporting finanziario alla Casa Madre Supervisione adempimenti civilistico-Fiscale	Controller
Gerber Usa	Progetto Reporting Gestionale Casa Madre Supervisione Adempimenti civilistico-Fiscali	Controller Gerber Usa
Marvel Comics	Progetto assistenza per la partenza contabile amministrativa della filiale italiana della Marvel Supervisione aspetti Fiscali-societari	Controller
Tellura e Rota	Progetto attivazione Budget Finanziario	Direz. Amministrativa
Mc – Donald's	Progetto Studio fattibilità conversione software internazionale	Edp Manager G.B.
Gruppo Maffei	Studio organizzativo area amministrazione-finanza	Resp. Organizzazione
Alaska	Implementazione sistema contabile con costruzione sistema di controllo di gestione e controllo finanziario	Dir. Amministrativo
Frette	Implementazione sistema contabile ed implementazione controllo finanziario e della Tesoreria strategica ed operativa	Dir. Amministrativo
Gruppo De Cecco	Progetto ridefinizione piano dei conti di gruppo con costruzione del sistema di controllo di gestione aziendale	Dir. Amministrativo
Hickson Coatings	Implementazione sistema contabile e progetto organizzativo area amministrativa-finanziaria con sistema di controllo di gestione	Dir. Amministrativo
Regione Emilia-Romagna	Progetto analisi bilanci comparati settore acqua in relazione all'applicazione della legge Galli	Assessore all'Ambiente
Siemens Spa	Progetto Avviamento Sistema di Tesoreria e business plan	Resp Tesoreria
Augusta (gruppo Eni)	Progetto Avviamento Sistema di Tesoreria e business plan	Resp Tesoreria

## **OECE ( GRUPPO KLINTENS )**

Dal 26 Ottobre 1992 al 31 Gennaio 1994 ho lavorato presso l'OECE Industrie Chimiche SpA : multinazionale chimica del gruppo Klintens operante nel settore vernici per l'industria del mobile. Ho occupato la posizione di assistente al Direttore Finanziario con la responsabilità degli aspetti fiscali societari e legali dell'azienda collaborando alla preparazione e stesura dei bilanci infrannuali richiesti dalla Direzione Generale.

Ho Coordinato un gruppo di quattro persone addette alla contabilità clienti, fornitori e generale. Inoltre ho curato i rapporti esterni con le aziende di credito avendo la responsabilità di tenere sotto controllo i flussi finanziari della Società. Nel corso del 1993 ho seguito, per la parte contabile-amministrativa-finanziaria, l'implementazione del nuovo software nel passaggio dal sistema 36 al nuovo AS-400 .

All'interno del gruppo Klintens ho partecipato, infine, alla stesura del reporting mensile per la casa madre curando in particolare le conferme Intercompany, le revisioni dei flussi finanziari, pianificazione fiscale ed ottimizzazione patrimoniale della società.

## **DOWELANCO ( GRUPPO DOW CHEMICALS )**

Dal 19 Marzo 1990 al 20 Ottobre 1992 ho lavorato presso la DOWELANCO ITALIA S.r.l - Ozzano dell'Emilia (BO): multinazionale del settore chimico nata dal conferimento di due rami aziendali della DOW CHEMICAL e della ELY LILLY.

Facendo riferimento direttamente al Direttore Finanziario, ho avuto la supervisione ed il coordinamento di un gruppo di tre persone.

Sono stato inoltre il responsabile del servizio fiscale con mansioni di controllo contabilità e stesura del bilancio, dichiarazione dei redditi, dichiarazione IVA e problematiche fiscali aziendali, budget e reporting gestionale interno.

In particolare nella fase iniziale ho curato la redazione del primo bilancio della DowElanco consolidando i dati della gestione dei due rami aziendali conferiti. In seguito mi sono occupato di impiantare il nuovo piano dei conti che rispondesse sia all'esigenza della casa madre di leggere le voci contabili in modo univoco in tutto il mondo, sia all'esigenza prettamente italiana di ottemperare agli obblighi civilistici fiscali attualmente in vigore.

Ho contribuito alla stesura della Relazione degli Amministratori al Bilancio, ho redatto la Dichiarazione dei Redditi (Mod. 760) della Società , dichiarazione dei sostituti d'imposta (Mod. 770) e Dichiarazione IVA con l'ausilio di strumenti avanzati come il sistema FM e la banca dati fiscale su disco ottico LASER-DATA (Sole 24 ore - Buffetti).

In seguito ho approfondito l'argomento delle tasse differite attraverso l'analisi delle differenze esistenti tra il Bilancio Gestionale ottenuto applicando i principi contabili americani, IASC, ed il bilancio civilistico-fiscale ottenuto secondo i principi contabili italiani in armonia con le leggi fiscali attuali.

Negli ultimi tempi mi sono occupato anche del reporting finanziario e fiscale alla casa madre tramite schedule di bilancio a scadenze mensili, trimestrali, annuali con analisi della situazione gestionale e finanziaria della società.

## **BONTEMPI**

Dal 4 Luglio 1988 al 16 Marzo 1990 ho lavorato presso la COMUS-BONTEMPI S.P.A. di Potenza Picena (MC); gruppo multiaziendale operante nel campo musicale, sono stato assunto a seguito ricerca personale effettuata dalla Società presso l'Università di Ancona tra i neolaureati. Esperienza nel settore amministrativo con mansioni di controllo della gestione contabile, formazione e redazione Bilancio di tutto il gruppo di società controllate con utilizzo del pacchetto software FM (Financial Manager) by FORMULA. In particolar modo, nella posizione di assistente al Direttore Amministrativo, mi sono occupato della gestione completa di FM curandone il miglioramento ed il continuo aggiornamento alle nuove e diverse esigenze contabili o manageriali al fine di ottenere Bilanci Civilistici e Gestionali che fossero il più possibile aderenti alla realtà dei fatti economici dell'azienda.

Ho curato il coordinamento funzionale del gruppo amministrativo per quanto riguarda le procedure, il piano dei conti e l'impostazione di bilancio civilistico-fiscale.

Lavorando inoltre a stretto contatto con il Responsabile del Controllo di Gestione ho partecipato alla formazione e relazione del Budget e del Bilancio con varie riclassificazioni.